

# FINAGEST-MAC

Le Magazine de l'Association Professionnelle des Financiers et Contrôleurs de Gestion des États de l'UEMOA

## DOSSIER SPÉCIAL

### Séminaires Internationaux de Direction

En Partenariat avec



Option A : Paris

&



Option B : Tanger

Fusion des Options A+B

MEETING AFRICAIN DES PROFESSIONNELS DE LA FINANCE-GESTION



#### INTERVIEW



M. Alain KONE

Directeur Financier et Comptable  
BNETD  
Président AP-FCG/CI

#### PORTRAIT



Mme Aurore S. TRAORE épouse SILUE

Directrice Adjointe du Contrôle  
Interne et Gestion de la Performance au P.A.A  
Administrateur AP-FCG/CI

#### EXPERTISE



Intelligence Artificielle

M. Philippe NIEUWBOURG

Analyste indépendant / Strategic Business & Technology Advisor  
Gouvernance / Data Science / Big Data / IoT / Metaverse  
Rédacteur en chef / [www.Decideo.fr](http://www.Decideo.fr)

#### MÉTIER



Les Enjeux du DSO

M. Nicolas FLOURIOU

Credit Manager & Président AFDCC

Ils nous font confiance ...





Association Professionnelle des Financiers  
et Contrôleurs de Gestion de Côte d'Ivoire

Membre Statutaire



Association Professionnelle des Financiers  
et Contrôleurs de Gestion des États de l'UEMOA

Magazine de l'Association  
Professionnelle des Financiers  
et Contrôleurs de Gestion  
des États de l'UEMOA

01 BP 7212 Abidjan 01  
Std.Bur. : (+225) 25 22 001 762  
(+225) 25 22 001 763  
Cel. : (+225) 07 07 810 747  
E-mail: contact.apfcg@2cm-services.net

#### Directeur de Publication

M. Alain **KONE**  
E-mail: contact.apfcg@2cm-services.net

#### Rédacteur en Chef

M. Jean-Jacques **ELLOYE**  
E-Mail : de.apfcg@2cm-services.net  
dg@2cm-services.net

#### Président AP-FCG/UEMOA

M. Odjé **BADI**  
E-mail: contact.apfcg@2cm-services.net

#### Secrétaire Général

M. Ali **BAMBA**  
E-mail: contact.apfcg@2cm-services.net

#### Comité de Rédaction

M. Adama **DOSSO**  
M. Alain **KONE**  
M. Ali **BAMBA**  
M. Almamy **OUATTARA**  
M. Ambroise **GBAKA**  
Mme Aurore Salimata **TRAORE** épouse **SILUE**  
M. Bernard **AGRE**  
M. Franck Daniel **NIABA**  
M. Jean-Claude **YOA**  
M. Jean-Jacques **ELLOYE**  
M. Magloire **Achy ASSI**  
M. Michel Kouaho **AMICHIA**  
M. Odjé **BADI**  
Mme Rufine **GNONGRE**

#### Mise en page et impression

GRAPE TECHNOLOGIE  
Tél. : 07 47 200 533  
05 45 516 393  
E-Mail : grapetechnologie@gmail.com  
contact@grapetechnologies.net

## Sommaire

### Programmes

Séminaires Internationaux de Direction

- Paris - Tanger
- Casablanca - Tanger

### Mot du Président de l'AP-FCG / UEMOA

M. Odjé **BADI** / Président de l'AP-FCG / UEMOA

### Éditorial

M. Jean-Jacques **ELLOYE** / Directeur Exécutif AP-FCG / Côte d'Ivoire  
Rédacteur en Chef FINAGEST-MAG / UEMOA

### Présentations

- Conseil d'Administration
- Bureau Exécutif
- Commissariat Aux Comptes

### Interview

M. Alain **KONE** / Président AP-FCG / Côte d'Ivoire

### Focus

Plan Stratégique AP-FCG / Côte d'Ivoire

M. Alain **KONE** / Président AP-FCG / Côte d'Ivoire  
approuvé par le Conseil d'Administration

### Expertise

Intelligence Artificielle

M. Philippe **NIEUWBOURG**

Independent Analyst / Analyste indépendant / Strategic Business & Technology Advisor  
Governance / Data Science / Big Data / IoT / Metaverse  
Editor in chief / Rédacteur en chef / www.Decideo.fr

### Portrait

Mme Aurore Salimata **TRAORE** épouse **SILUE**

Directrice Adjointe du Contrôle Interne et de la Gestion de la Performance au P.A.A

### Partenariat avec



### Activité à venir

Novembre 2023 : Séminaire International de Direction  
et Voyage d'Études  
FINANCIUM 2023 / DFCG  
Paris - FRANCE

# EXPERTISE : Intelligence Artificielle



**Philippe NIEUWBOURG**

Independent Analyst / Analyste indépendant / Strategic Business & Technology Advisor  
Gouvernance / Data Science / Big Data / IoT / Metaverse  
Editor in chief / Rédacteur en chef / [www.Decideo.fr](http://www.Decideo.fr)

On n'a jamais autant parlé d'intelligence artificielle que depuis fin 2022. A moins d'avoir vécu ces six derniers mois au village, vous avez certainement entendu ce mot bizarre, ChatGPT, prononcé plus ou moins bien. De quoi s'agit-il ? Si je pose la question directement à l'intéressé, le modèle me répond : *"Je suis ChatGPT, un modèle de langage basé sur l'architecture GPT-3.5 de Open Ai. Je suis conçu pour comprendre et générer du texte dans diverses tâches de traitement de langage naturel, comme la traduction automatique, la génération de texte, la réponse à des questions et plus encore. Mon objectif est d'interagir avec les utilisateurs de manière aussi naturelle que possible, en fournissant des réponses précises et utiles à leurs questions"*. Les premières utilisations sont en effet bluffantes ! À la base d'une simple ligne de questionnement, le "prompt", ChatGPT va analyser votre question, chercher des éléments de réponse, et construire un texte grammaticalement parfait, dans plusieurs langues, mais attention ... pas toujours juste !

## Comment ça marche ?

ChatGPT, et les nombreux autres modèles dits d'intelligence artificielle concurrents, fonctionnent à peu près de la même manière. Ils ont "appris" à partir de millions de documents qui leur ont été ingérés, et qui ont permis de réaliser leur "entraînement".

De manière un peu plus technique, on utilise une méthode d'apprentissage machine supervisé, la "Méthode des k plus proches voisins (k-nearest neighbors algorithm)" (1). Cela signifie que l'algorithme prévoit l'ordre des mots, par rapport à ce qu'il a rencontré le plus fréquemment lors de son apprentissage.

Ainsi s'il a "appris" que "à Abidjan le climat est chaud"... lorsque je lui demanderai "quel est le climat à Abidjan ?", il me répondra que "à Abidjan le climat est ..." et calculera la prédiction du mot suivant, qui sera bien plus importante avec le

mot "chaud" qu'avec le mot "froid", ou le mot "bleu" ; ce dernier mot n'ayant aucun rapport avec le climat, il ne sera Mathématiquement jamais accolé l'un à l'autre dans ses données d'apprentissage.

Tout cela semble Magique, mais attention ! À aucun moment, l'IA en question n'aura compris la question ; ni ne comprendra ce qu'est le climat, ce qu'est Abidjan, ce que signifient chaud, froid, ou bleu ! L'IA a simplement prédit que les mots de sa réponse avaient le plus de chance d'être publiés à la suite les uns des autres.

Ce n'est donc pas de la magie, ni de l'intelligence ! C'est de la Mathématique et de la Statistique. Sans des millions de documents sur chaque domaine, produits par des humains, ce que l'on appelle la Connaissance- ces IA génératives seraient incapables de prédire quoi que ce soit. Et corollaire de cette contrainte, elles sont totalement incapables de prédire le bon comportement face à l'imprévisible ... ce qui est justement la capacité de l'être Humain, la Réflexion et l'Imagination.

## A quoi cela sert ?

Une fois compris leur mode de fonctionnement, on peut en déduire facilement leurs domaines d'application. Tout ce qui concerne la rédaction de textes, dont le contenu peut se baser sur quelque chose qui a déjà été fait quelque part dans le monde, peut être automatisé.

Prenons quelques exemples : Analyse financière, Billets de blog, Annonces de recrutement, Accroches publicitaires, Documentation technique, Traduction, Courrier de réponse à des demandes d'information, Articles de presse, etc.

Mais le terme de "texte" peut être pris au sens large. C'est à dire que le code informatique est une forme de texte. ChatGPT a par exemple analysé des millions de lignes de code informatique ; il est capable de produire tout seul le code d'un programme à partir d'une simple expression de besoins !

## Quel impact sur les métiers ?

Tous les métiers de production de contenu seront touchés dans les prochaines années par cette vague de l'intelligence artificielle.

Cet article, écrit aujourd'hui par un humain bien réel, sera demain produit par une IA.

Si vous voulez faire le test, et voir la différence, allez sur ChatGPT (*c'est gratuit*), ouvrez un compte, et tapez le "prompt" suivant : *"Vous êtes un journaliste français. Vous vous adressez à des décideurs financiers africains. Rédigez un article complet sur l'intelligence artificielle, qui contiendra trois parties : comment cela marche ? à quoi cela sert ? quel est son impact sur les métiers ?"*. Vous verrez alors s'écrire sous vos yeux, un article, moins intéressant que le

# EXPERTISE : Intelligence Artificielle



mien, mais tout à fait correct, sachant qu'il m'aura fallu une heure pour écrire le mien et que ChatGPT l'a écrit en 30 secondes ...

Rédacteurs Publicitaires, Auteurs, Journalistes, Programmeurs, rédacteurs de documentation, Assistants commerciaux, la liste est longue de ceux dont les métiers pourraient être remplacés totalement ou partiellement par de l'IA.

Comment vous protéger ? Une seule solution : soyez meilleur que l'IA, innovez, inventez dans des domaines qu'elle ne connaît pas, ayez une opinion, soyez l'expert ! L'IA ne laisse plus de place à la médiocrité, elle la remplace. Elle nous entraîne dans un monde binaire : nous serons, chacun individuellement excellents, ou nous ne serons rien ! C'est un débat philosophique qui devra donner lieu à un nouvel article ... à moins que la machine ne m'ait déjà remplacé ...

Philippe Nieuwbourg,  
Consultant-Formateur et Journaliste humain ... pour le moment

(1) [https://fr.wikipedia.org/wiki/Méthode\\_des\\_k\\_plus\\_proches\\_voisins](https://fr.wikipedia.org/wiki/Méthode_des_k_plus_proches_voisins) pour en savoir plus



## POUR UNE MEILLEURE COUVERTURE DE VOS RISQUES

Aveni-Re,  
votre réassureur  
de proximité



[www.aveni-re.com](http://www.aveni-re.com)

**Aveni-Re, Professionnalisme  
et respect des engagements**

Ouverture  
prochaine  
du bureau de  
**DOUALA**



**Abidjan, Côte d'Ivoire**  
3e étage Imm. CRRAE UEMOA, Plateau



**Tunis, Tunisie**  
Immeuble HAYETT  
Angle Rue du Lac Lochness et  
Rue du Lac Turkana Les Berges du Lac



**Dakar, Sénégal**  
Avenue Bourguiba  
Immeuble N°2118, 4ème étage